

Samen verder met de kracht van Waalre



Coalitie akkoord 2014-2018

D66



Waalre



PvdA

Coalitieakkoord 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

24-4-2014

COALITIEAKKORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

Inleiding coalitievorming

Op 19 maart 2014 hebben de gemeenteraadsverkiezingen plaatsgevonden. Op basis van verkennende gesprekken met alle partijen, heeft D66 de VVD, CDA en PvdA uitgenodigd voor vervolgoverleg. Met als doel de vorming van een stabiel en krachtig bestuur voor de periode 2014-2018.

Het besturen van Waalre is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de gehele gemeenteraad en het college. De coalitiepartijen willen verder gaan op de vanaf april 2013 ingeslagen weg om het dualisme meer ruimte te geven waarbij het inhoudelijk debat in de gemeenteraad plaatsvindt en het college een eigenstandige verantwoordelijkheid heeft in de uitvoering. De wijze waarop doelen en resultaten gehaald zullen worden, worden door het college voorbereid en ter besluitvorming aan de gemeenteraad voorgelegd.

De coalitiepartijen zijn zich ervan bewust dat er in deze periode belangrijke en ingrijpende besluiten genomen moeten worden om Waalre toekomstbestendig te houden. De coalitiepartijen zijn bereid om hun verantwoordelijkheid te nemen en er alles aan doen om voor de inwoners van Waalre aansprekende resultaten te boeken.

Het 'oude' denken in coalitie en oppositie willen de coalitiepartijen laten plaatsmaken voor de begrippen coalitie en niet-coalitiepartijen. Door dit bestuursakkoord willen de coalitiepartijen hieraan uitdrukking geven.

Leeswijzer

Het coalitieakkoord bestaat uit twee delen: een *bestuursakkoord* en een *beleidsakkoord*.

Het bestuursakkoord gaat in op de wijze waarop de gemeente in de ogen van de coalitiepartijen het beste kan worden bestuurd. Het is de intentie van de coalitie om hierover binnen de gemeenteraad een brede discussie te voeren waarbij alle partijen en raadsleden zijn betrokken. Om zo in gezamenlijkheid een richting en vorm te kiezen voor het bestuur van Waalre.

Het beleidsakkoord maakt zichtbaar op welke wijze de breed gedragen "visie op de samenleving Waalre" door de samenwerkende partijen wordt vertaald in een richtinggevende koers en de leidraad vormt voor het college bij de uitvoering.

De eigen kracht en zelf organiserend vermogen van onze inwoners zijn belangrijke pijlers. In een samenleving die kantelt waarbij er meer ruimte komt voor de eigen verantwoordelijkheid en invulling door burgers, verschuift de balans in verantwoordelijkheid tussen bestuur en inwoners. Ondersteunen, stimuleren en faciliteren worden meer en meer kerntaken van de lokale overheid als het gaat om de leef- en woonsituatie van haar inwoners. Vanuit die nieuwe balans moet het coalitieakkoord worden gelezen.

Missie

De coalitie heeft als motto: : "**Samen verder met de kracht van Waalre**"

De coalitie wil in de komende periode een definitieve omslag maken naar een deskundig en krachtig bestuur dat Waalre op een eigentijdse manier bestuurt, in staat is om keuzes te maken, deze keuzes te effectueren en ook inwoners en organisaties weet te binden en te stimuleren. Een optimale benutting van 'de kracht van Waalre' is nodig om de ambities te realiseren en de plannen uit te voeren. Daarvoor wil de coalitie de regeldruk vanuit de lokale overheid verminderen op alle beleidsterreinen. Regels die belemmeren moeten worden weggenomen en worden vervangen door regels die stimuleren.

Visie op de samenleving van Waalre

In het afgelopen jaar is gebleken dat door ruimte en verantwoordelijkheid te geven, nieuwe maatschappelijke initiatieven mogelijk worden. Het is de taak van de lokale overheid om die initiatieven te ondersteunen met minder regels en waar noodzakelijk financiële en personele inzet.

De overheid kan het allang niet meer alleen en moet dat ook niet willen. Het welzijn van de inwoners wordt niet meer gezien als een gemeentelijke taak maar een verantwoordelijkheid van burgers en overheid samen.

Door vraagstukken en oplossingen integraal te benaderen en het definitief loslaten van de verkokering, ontstaat de kans om bestuur en samenleving meer zelfbewust te maken. Met als uiteindelijk doel een sterke zelfstandige gemeente Waalre waar het goed wonen, leven en werken is. Met een oriëntatie op het stedelijke gebied en de metropoolregio Eindhoven.

We verkennen de mogelijkheden om inwoners meer zeggenschap en verantwoordelijkheid over hun eigen leefomgeving te geven. Daarbij wordt uitgegaan van de kracht, gemeenschapszin en ideeënrijkdom van onze inwoners. De ingezette weg om inwoners meer te betrekken bij beleidsvorming en beleidsuitvoering door middel van burgerparticipatie is een belangrijk speerpunt en bouwen we verder uit. Dit varieert, afhankelijk van het onderwerp, van coproductie tot overleg over de uitvoering van besluiten.

Deze inzet vraagt ook iets van de gemeentelijke organisatie: Onze medewerkers vinden hun inspiratie in de samenleving. Ze staan open voor initiatieven uit de samenleving vanuit het perspectief om ze, binnen de kaders van het gemeentelijk beleid, mede mogelijk te maken zonder dat dit tot een “u vraagt, wij draaien” leidt.

De coalitiepartijen onderschrijven dan ook onverkort de ‘Visie op de samenleving van Waalre’ zoals deze in de raadsvergadering van 2 april 2013 is vastgesteld. Deze bevat een ambitie die samengevat in vijf kernpunten is weergegeven:

De kennis en het zelf organiserend vermogen in de samenleving stimuleren.

Inwoners van Waalre beschikken over veel kennis en hebben een groot organiserend vermogen. Waalre benut deze kennis en het organiserend vermogen door de gemeente als servicegerichte organisatie in te zetten. Waarbij het primaire uitgangspunt is de eigen kracht van onze inwoners. Om dat te bereiken, wil de gemeente haar inwoners stimuleren en inspireren, waar nodig een helpende hand bieden en nu ruimte geven om zaken mogelijk te maken.

Bewakende rol die niet belemmerend werkt op het scheppen van ruimte.

De gemeente draagt zorg voor rechtsbescherming en rechtsgelijkheid van haar inwoners en bewaakt de balans tussen het algemene en individuele belang. Bij de faciliterende en stimulerende houding handelt de gemeente primair naar de geest van de wet en/of regelgeving, en stelt daarbij duidelijk de noodzakelijke wettelijke kaders.

Ontplooien van de inwoner van Waalre in alle levensstadia staat centraal.

De gemeente geeft inwoners de ruimte om zich te ontplooien in alle levensstadia, vanuit een stimulerend en activerend beleid, waarbij eigen verantwoordelijkheid, zelfredzaamheid en eigen kracht leidend zijn. Alle inwoners zijn daardoor in staat om mee te doen en een bijdrage te leveren aan de samenleving, op een wijze die zij kunnen en willen. Voor kwetsbare burgers die wel willen maar door persoonlijke omstandigheden niet kunnen, draagt de gemeente zorg voor een vangnet.

COALITIEAKKOORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

Relatie met inwoners staat centraal.

De gemeente staat dicht bij haar inwoners en weet wat er speelt en leeft. Door een professionele en open houding van haar medewerkers, is er sprake van een goede relatie met de inwoners. Pijlers binnen deze relatie zijn een positieve houding, vertrouwen, onderlinge interesses en belangstelling voor elkaar. Ontwikkelingen in de samenleving worden stimulerend opgepakt door een beroep te doen op creativiteit van inwoners en het delen van inzichten in bijvoorbeeld buurt- en wijkgesprekken.

Verschuiving naar netwerksamenleving.

De Waalrese samenleving kenmerkt zich in toenemende mate als een netwerksamenleving. Kennis, inzichten en relaties worden in (soms) wisselende groepen gedeeld en opgebouwd. De gemeente organiseert samen met inwoners burgerparticipatie waarbij pro-actief inwoners worden gestimuleerd hieraan mee te doen. Nieuwe initiatieven en werkvormen worden gestimuleerd. Institutionalisering is niet langer een vanzelfsprekendheid.

De vastgestelde visie is de randvoorwaarde voor de uitwerking van het akkoord. Bij alle thema's wordt bij de uitvoering getoetst aan bovenstaande vijf kernpunten van de visie.

COALITIEAKKOORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

BESTUURSAKKOORD

Samenwerking binnen coalitie

De coalitie zal zich opstellen conform het dualisme. Politieke debatten zullen in (project)commissies en raadsvergaderingen plaatsvinden. Aan de coalitie deelnemende partijen handelen conform de afgesproken akkoorden in de coalitie, zonder dat er sprake is van strikte coalitiedwang. Raadsvoorstellen die niet voortkomen uit het hoofdlijnen/beleidsakkoord van het college worden door alle fracties per geval beoordeeld op basis van de eigen inhoudelijke en politieke afwegingen. Het college dient daarbij eigenstandig te zoeken naar een meerderheid.

College

Het college zal bestaan uit vier (2 fulltime en 2 parttime) wethouders met een totale formatie van 3.2 FTE. Hiermee is de wethoudersformatie gelijk aan het laatste jaar van de vorige periode.

Er is sprake van collegiaal bestuur. Omdat alle onderwerpen waar de gemeente over gaat met elkaar zijn verbonden, zal het college de gemeente op thema's besturen. De verantwoordelijkheid is duidelijk en transparant binnen het college belegd, rekening houdend met dwarsverbanden.

De samenstelling van de portefeuilles van de wethouders is zo veel mogelijk gebaseerd op program-mamanagement, met als programma's:

- "Jeugd, Onderwijs, Lokale zorg en Maatschappelijke deelname"
- "Economie, Participatie, Ruimtelijke ordening en Infrastructuur"
- "Financiën, Dienstverlening en ICT"
- "Duurzaamheid, Minimabeleid, Burgerparticipatie en Netwerkgemeente"

De huidige waarnemend burgemeester richt zich vooral op de wettelijke taken, openbare orde en veiligheid etc. en het voorzitterschap van de gemeenteraad en het college.

Met betrekking tot de nieuwe burgemeester zal bij zijn/haar aantreden over een herschikking binnen het college moeten worden gesproken. Zulks afhankelijk van profielen en voorkeuren. Gedacht kan worden aan bestuurlijke (re)presentatie binnen de Metropoolregio Eindhoven en/of niet politieke aandachtsvelden binnen het bestuur van Waalre. Het is een verantwoordelijkheid van het college om hier afstemming over te vinden.

Wethouders en Portefeuilleverdeling: zie bijlage

Gemeenteraad

De coalitiepartijen stellen voor:

- Dualisme zal de kern zijn binnen het bestuur van Waalre. De gemeenteraad richt zich op het vaststellen van de richting en kaders van het beleid, de controle daarop en beperkt zich daarbij tot de hoofdlijn.
- Bij inhoudelijke en politieke stellingnames laat een ieder het belang van 'de minderheid' meewegen.
- De omgang in de raad kenmerkt zich door correcte persoonlijke omgangsvormen en een respectvolle bejegening.
- De besluitvorming door de raad wordt zodanig ingericht dat (organisaties van) burgers invloed kunnen hebben op de planvorming van de gemeente.

COALITIEAKKOORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

- Er zal door de gemeenteraad een gezamenlijke visie op 'participatie en interactieve politiek' worden geformuleerd. Hiertoe zal met ondersteuning van de griffie een concept worden opgesteld dat via het presidium en met een preadvies van het college, ter besluitvorming aan de raad wordt voorgelegd.
- Voorgesteld wordt om op belangrijke dossiers gebruik te maken van een projectcommissie die – op een toepasselijke wijze interactief met inwoners/partners - de kaders uitwerkt. Zulks ter beoordeling aan de gemeenteraad.
- Het college is op basis van de gestelde kaders verantwoordelijk voor een adequate uitvoering en zorgt daarbij voor een adequate en actieve informatie aan de gemeenteraad. Het college laat zoveel mogelijk ruimte voor een betekenisvol debat in de raad.
- Het college krijgt van de gemeenteraad de opdracht om voor het zomerreces van 2014 een kadernota voor te leggen inclusief een sluitend financieel beeld voor 2015. Bij de begrotingsbehandeling in het najaar van 2014 worden tevens scenario's voor het realiseren van een sluitende meerjarenperspectief aangeboden.
- Raad, college én ambtelijke organisatie zijn complementair aan elkaar bij het opstellen en uitvoeren van beleid. Waar het kan wordt een beleidsarme benadering gekozen. Dat wil zeggen minder beleidsstukken, zowel in aantal als omvang.
- Functies binnen of namens de gemeenteraad staan open voor zowel coalitie als niet coalitie partijen.
- Tot waarnemend voorzitter van de gemeenteraad dragen de coalitiepartijen de heer C.W. de Zeeuw voor.
- De functies van voorzitter van het presidium en leden en voorzitter van de werkgeverscommissie worden voor alle leden van de gemeenteraad opengesteld. Hiervoor zal een procedure voor kandidaatstelling worden opgesteld.
- Op de eerstvolgende vergadering van de gemeenteraad zal een wijziging van het reglement van orde worden voorgesteld waarbij de koppeling dat de waarnemend voorzitter van de gemeenteraad tevens de voorzitter van het presidium is, wordt losgelaten. Tot die tijd zal de waarnemend voorzitter van de gemeenteraad tevens de voorzitter zijn van het presidium.
- De (behoefte aan) voorzitters en leden van afzonderlijke commissies worden benoemd als de nieuwe vergaderstructuur door de gemeenteraad is vastgesteld.
- In de eerste helft van 2016 zullen de gemeenteraad en het college een tussentijdse evaluatie van dit bestuursakkoord bespreken.

Beleidsakkoord

Maatschappelijke deelname

Het voorkomen van uitsluiting en het mogelijk maken van maatschappelijke deelname is een belangrijke taak van de gemeente. Immers een van de opdrachten is dat het ontplooiën van de inwoners van Waalre in alle levensstadia centraal staat. Waalre staat net als alle andere gemeenten aan de vooravond van een grote systeemwijziging. Vanaf 2015 zullen de Participatiewet, delen uit de AWBZ, een gewijzigde WMO, de Jeugdwet, mede in samenhang met het passend onderwijs, onder verantwoordelijkheid van de gemeente vallen.

De behoefte van mensen om langer in de eigen vertrouwde omgeving te wonen, vraagt een integrale benadering van informele en formele zorg en ondersteuning. Een krachtige ondersteuning van mantelzorg en vrijwilligers en het verbreden van het hybride model (uitvoering door vrijwilligers met ondersteuning door professionals) is daarbij noodzakelijk.

De voorbereidingen van deze transitie zijn het afgelopen jaar voortvarend ter hand genomen. Dat is ook nodig gezien de forse bezuinigingen die door de regering worden opgelegd. Uitvoering zal op een andere, meer eigentijdse wijze moeten plaatsvinden om de balans tussen noodzakelijke ondersteuning en financiële haalbaarheid in stand te houden. De gemeenten Geldrop, Nuenen, Son en Breugel en Waalre vormen het samenwerkingsverband Dommelvallei+, waar gezamenlijk de decentralisaties worden voorbereid om de gemeente in staat te stellen de nieuwe taken binnen op Waalre toegepast lokaal maatwerk uit te voeren. Daarnaast worden de regionale taken voorbereid en uitgevoerd in het project '21 voor de jeugd!

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- De lokale zorg en ondersteuning van burgers kan alleen blijven bestaan als een ondersteunende vorm van uitvoering wordt gekozen. Noodzakelijk hiervoor zijn additionele investeringen in, stimulering en ondersteuning van mantelzorg, informele zorg en vrijwilligers.
- Uitgangspunt is kleinschalige uitvoering op wijkniveau. Wat dichtbij kan, moet dichtbij worden uitgevoerd. Wijkcentra vormen een centraal punt met ondermeer dagbesteding voor ouderen en mensen met beperking.
- Keuzevrijheid en eigen regie van de burger staan centraal waarbij de burger binnen het gestelde beleid de eigen hulp- en zorgverlener kiest. De gemeente heeft een faciliterende rol. De burger gaat een directe relatie aan met de hulpverlener.
- Om de forse budget reductie deels op te vangen, wordt professionele zorg (bij voorkeur) kleinschalig uitgevoerd. Dat betekent geen grote aanbestedingen (meer) maar een pluriform en breed aanbod van particuliere en kleinschalige vormen van zorg en hulp met een lage overhead, waardoor een groot deel van de besparing kan worden gevonden in het schrappen van overhead en niet-loongerelateerde kosten.
- Eenvoudige huishoudelijke hulp wordt uit het verstrekkingenpakket gehaald en wordt een eigen verantwoordelijkheid van burgers. Er blijft een vangnet voor inwoners in de laagste inkomenscategorie.
- De keuze voor een Pgb blijft bestaan en wordt uitgebreid met een systeem met vouchers waardoor de administratieve last wordt teruggedrongen.
- Waalre zet sterk in op preventie op alle beleidsterreinen. Onderdeel daarvan is een actieplan ter voorkoming van eenzaamheid.
- Het Centrum voor Maatschappelijke Deelname (CMD) is het centrale punt voor alle zorg- en hulpvragen. Het CMD is laagdrempelig, gericht op ondersteuning in eigen omgeving en een vraagbaak op het gebied van wonen, welzijn en zorg. Het CMD coördineert en voert regie over alle hulpverlening, samen met de inwoners.

COALITIEAKKORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

- Op 1-1-2015 wordt alle jeugdhulp door de gemeente Waalre adequaat uitgevoerd conform het beleid zoals door de gemeenteraad vastgesteld.
- Gelet op het belang voor het passend onderwijs, wordt de jeugdhulp direct gekoppeld aan en waar wenselijk (mede) uitgevoerd binnen de scholen.

Participatiewet en sociaal beleid

Voor kwetsbare inwoners die wel willen meedoen maar door (persoonlijke) omstandigheden niet kunnen, draagt de gemeente zorg voor een vangnet. De mogelijkheden die de participatiewet biedt, zal hierbinnen een leidende en centrale rol spelen.

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- De loketfunctie voor de wet werk en bijstand (WWB) op het werkplein blijft gehandhaafd.
- Voor het beleid op gebied van W&I wordt aangesloten bij Eindhoven. Het minimabeleid en de schulphulpverlening wordt uitgevoerd binnen het CMD in Waalre.
- Speciale aandacht binnen het sociale beleid zal worden besteed aan het bestrijden van jeugdwerkloosheid, met een voorbeeldfunctie (stages/werkervaringsplaatsen) door de gemeente Waalre.
- Het subsidiebeleid voor sociale, culturele en sportactiviteiten zal zodanig vorm worden gegeven dat beschikbare gelden primair ten goede komen aan die groepen die dat uit het oogpunt van de versterking van hun deelname aan sociaal maatschappelijke activiteiten het hardste nodig hebben. Bijzondere aandacht is er voor kinderen uit gezinnen die op het sociale minimum zitten.
- Specifieke aandacht moet worden gericht op het gevaar dat door stapeling van maatregelen groepen mensen onder het sociale minimum terechtkomen.

Accommodaties

In een lokale gemeenschap als Waalre spelen verenigingen en maatschappelijke instellingen een belangrijke rol. De activiteiten die zij ontplooiën zijn van grote waarde. Deze bieden inwoners van alle leeftijden de ruimte om zich op sociaal-, cultureel- en sportief vlak te ontspannen en ontwikkelen. Om dit te continueren en te waarborgen dienen keuzes gemaakt te worden.

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- Door het aanspreken van het zelf organiserend vermogen van onze samenleving moeten de ambtelijke uren die drukken op deze begrotingspost worden gereduceerd.
- Accommodaties worden multifunctioneel gebruikt.
- Binnen de gemeentegrenzen van Waalre zijn alle basisniveaus van zorg (incl. verpleegzorg) aanwezig.
- Sportaccommodaties en sportvoorzieningen zijn zoveel mogelijk multifunctioneel inzetbaar.
- De Brede Scholen zijn multifunctioneel inzetbaar voor sport, cultuur en wijkgebonden activiteiten en geschikt voor passend onderwijs.
- In zowel Waalre-Dorp als Aalst blijven locaties voor wijkgebonden cultureel maatschappelijke activiteiten en wijkzorg in stand. Voor wijkoverstijgende en/of speciale ruimtevragende activiteiten is één grote zaal met vast podium beschikbaar.
- Er wordt gestreefd naar het samengaan van de vrijwilligersorganisaties van Stichting Het Klooster en Stichting De Pracht tot één koepel.
- De combinatie gemeentehuis en wijkaccommodatie op locatie 't Hazzo is in de eerste helft van 2016 gereed binnen de door de gemeenteraad gestelde financiële, bouwkundige en inhoudelijke kaders.
- Het voormalige gemeentehuis met uitzondering van het oude raadhuisje wordt op korte termijn gesloopt.

COALITIEAKKORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

- Medio 2014 wordt een participatief traject opgestart om te komen tot een gebiedsvisie ten aanzien van deze locatie. Streven is deze visie begin 2015 te hebben ontwikkeld. Er worden geen onherroepelijke besluiten genomen t.a.v. het perceel oude gemeentehuis tot de definitieve gunning van de bouw van het gemeentehuis bij 't Hazzo is afgerond.

Duurzaamheid

De coalitiepartijen zijn van mening dat duurzaam beleid in alle facetten een rode draad behoort te zijn in het bestuur van de gemeente. Waalre scoort al goed op de recent gepubliceerde duurzaamheidsindex, maar er zijn zeker voldoende verbeterpunten te halen. Daarnaast heeft de gemeente een voorbeeldfunctie inzake duurzaamheid. De coalitie partijen willen dat er in de komende periode een duurzaamheidsagenda wordt opgesteld als leidraad binnen het lokale bestuur. Beheersbare innovaties en het optimaal inzetten als netwerkgemeente zijn daar kenmerkend voor.

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- Ieder raadsvoorstel kent een paragraaf duurzaamheid om daarmee het begrip duurzaamheid in beeld te brengen bij alle beleidsvelden.
- Er komen concrete (en ambitieuze) doelen rondom bouw en duurzaamheid. Zoals het energiebesparend uitvoeren van (nieuwe) gemeentelijke accommodaties en een minimale EPC norm in de woningbouw.
- In de komende periode wordt al het gemeentelijke vastgoed zoveel mogelijk voorzien van (bewezen) duurzame energiebronnen, zoals bv zonnecollectoren
- De duurzame ontwikkeling van ons afvalbeleid (van afval tot grondstof) zal krachtig worden doorgezet.
- De mogelijkheden in kaart te brengen om inwoners van Waalre medegebruik te laten maken van de milieustraten in andere gemeenten zoals Eindhoven
- Er komt een omvattend plan om met toekomstgerichte oplossingen te komen die het gebruik van elektrische auto's door inwoners regelarm kan faciliteren.
- De gemeente zal binnen haar mogelijkheden lokale initiatieven die bijdragen aan de duurzaamheidsagenda van de gemeente faciliteren, ondersteunen en stimuleren.
- De gemeenteraad zal worden voorgesteld een projectcommissie in te stellen die de kaders en uitgangspunten voor het lokale beleid rondom duurzaamheid zal opstellen.

Economie, recreatie en toerisme

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- Er komt een integraal beleid op het gebied van economie en (de) participatiewet. De beste participatie is economische deelname, in welke zin dan ook.
- Er komt een actief leegstandbeleid ten aanzien van bedrijfs- en winkelpanden.
- De komst van een hotel en andere overnachtingsmogelijkheden in Waalre wordt krachtig ondersteund.
- De gemeente Waalre gaat de aantrekkelijkheid van Waalre als recreatiegebied versterken, ondermeer door verbreding van de mogelijkheden voor wandel en fietsrecreatie.
- Binnen de structuurvisie zijn er gebieden die voor recreatie in aanmerking kunnen komen. Als er ondernemers zijn die initiatieven nemen om meerdaagse recreatie inclusief overnachtingsmogelijkheden te ontwikkelen worden zij gestimuleerd en worden belemmeringen weggenomen.
- Er komt een onderzoek naar de haalbaarheid van het heffen van een toerismebelasting.
- De opbrengst van een eventuele toerismebelasting zal deels worden ingezet om te investeren in het toeristisch karakter van Waalre.

COALITIEAKKORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

Ruimtelijke Ordening en Volkshuisvesting

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- Het groene karakter van Waalre wordt waar mogelijk versterkt.
- Er vindt geen bebouwing plaats op openbaar groen anders dan waar al een bouwbestemming ligt
- Specifiek bij vraagstukken van nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen heeft de gemeente een bewakende rol tussen het algemene en individuele belang. De recent vastgestelde structuurvisie en de bestemmingsplannen vormen hierbij de basis.
- De afspraken in het stedelijk gebied Eindhoven worden gerespecteerd daar waar de woningmarkt het toelaat. De gemeente Waalre wenst zich ruimtelijk te positioneren als aantrekkelijke woonomgeving binnen het grootstedelijke gebied Eindhoven.
- Het woningbouwprogramma richt zich nadrukkelijk op starters, jonge gezinnen en senioren.
- Modernisering van de verpleegfaciliteit wordt toegevoegd aan het woningprogramma.
- De gemeente stimuleert het zelf organiserend vermogen door ruimte te bieden aan woningbouwprojecten vanuit collectief particulier opdrachtgeverschap CPO.
- Voor 1 maart 2015 ligt er een voorstel voor een startersregeling die past bij Waalre.
- Ter bevordering van de doorstroming is het wenselijk dat er meer middeldure huurwoningen komen.
- De vergrijzing van Waalre in combinatie met langer in eigen huis blijven wonen, vraagt om een actief beleid inzake ontwikkeling van levensloopbestendige woonvormen en de inzet van 'smart homes', assistent living/domotica.

Verkeer en verkeersveiligheid

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- Een intensivering van veilige fietsverbindingen met extra aandacht voor de jeugd (tussen huis en school) en ouderen (naar de kernen)
- Goed aansluitend openbaar vervoer met een voldoende frequentie tussen Waalre en Eindhoven, zowel overdag als 's avonds, wordt van groot belang geacht. Het college zal opdracht krijgen dit met nadruk te bepleiten binnen de regio.
- Intensivering van de buurtbus. Aansluitend op het interlokaal openbaar vervoer met een goede bereikbaarheid van winkels en kernen in Waalre en een bredere inzetbaarheid voor speciale doelgroepen binnen Waalre (zoals WMO en passend onderwijs).
- De parkeerdruk die op sommige locaties kan ontstaan door verkeersaanbod van buiten Waalre zal met passend maatregelen worden gereguleerd.
- De gemeente Waalre zal de afspraken zoals zijn vastgelegd in het gebiedsakkoord N69 onverkort nakomen. De overdracht van de huidige N69 naar de gemeente zal pas plaatsvinden als er voldoende borging is wat betreft de middelen voor (groot)onderhoud.
- Tegelijkertijd met de start van de realisatie van het gebiedsakkoord N69 zal een plan worden ontwikkeld dat zich richt op verbetering van de luchtkwaliteit in Waalre na realisatie van het gebiedsakkoord.
- Verkeersveiligheidsbeleid zal zich beperken tot een sobere en doelmatige uitvoering.
- Aan de gemeenteraad wordt voorgesteld een projectcommissie in te stellen gericht op het ontwikkelen van een breder gevoel van verantwoordelijkheid binnen de samenleving voor verkeersveiligheid en terugdringen van excessief verkeersgedrag.

COALITIEAKKOORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

Dienstverlening

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- Alle dienstverlening waaronder het Gemeentelijk Contact Centrum (GCC) en het Centrum voor Maatschappelijke Deelname (CMD) zal verder worden doorontwikkeld met de netwerkorganisatie in gedachte.
- Bij de dienstverlening wordt gezocht naar een optimaal evenwicht tussen klantvriendelijkheid, doelmatigheid en kostenefficiëntie.
- Binnen de dienstverlening komt er een passende benadering met onderscheid tussen burgers, bedrijven en zorgvragers.
- Organisatiebreed zal het zaakgericht werken worden ingevoerd waarbij de klantvraag in samenhang wordt afgehandeld. De voorspelbaarheid van de afhandeling over alle kanalen (post / e-mail, telefoon, balie en website) moet toenemen.
- Alle informatie wordt getoetst op leesbaarheid voor alle groepen burgers
- Er wordt krachtig ingezet op het digitaal aanvragen en afhandeling om de mogelijkheden voor 24/7 dienstverlening te vergroten. De kanaalkeuze ligt bij de klant.
- De digitale mogelijkheden voor (internet) aanvraag zal voor de tien meest voorkomende producten en diensten worden geoptimaliseerd in eenvoud en snelheid van afhandeling.

Actieve communicatie

De coalitiepartijen vinden het belangrijk dat de gemeente snel, open en transparant communiceert met inwoners, bedrijven en gemeenten in de regio. Daarbij is interactieve communicatie van het allergrootste belang. Door dit instrument doelkrachtig in te zetten, laat Waalre zich zien als een transparante en betrouwbare gemeente.

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- De communicatie met burgers is begrijpelijk, open en gericht op de behoefte van de inwoners.
- Communicatie tussen gemeente en inwoners en bedrijven is interactief en wederkerig.

Netwerkgemeente

Het principe van de netwerkgemeente is dat Waalre een strategische partner is voor inwoners, bedrijven en organisaties die hier wonen en/of werken. Met de omliggende gemeenten werkt Waalre samen bij de ontwikkeling, voorbereiding en/of uitvoering van regionaal en interlokaal beleid. De oriëntatie ligt daarbij op het stedelijk gebied en de Metropoolregio Eindhoven. Samenwerking op verschillende thema's is wenselijk en op onderdelen noodzakelijk. De democratische controle op deze samenwerkingsverbanden is een belangrijk punt en verdient meer aandacht. Richting de provincie en met betrekking tot het rapport Veerkrachtig Bestuur zal de gemeente Waalre nog voor de zomer met een reactie komen. Een uitwerking van de visie op de netwerkgemeente staat verder verwoord in het bestuursakkoord, als onderdeel van dit coalitieakkoord.

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- In 2014 worden alle samenwerkingsverbanden waaraan Waalre deelneemt geïnventariseerd en huidig doel, beoogd resultaat en controlemechanisme in beeld gebracht. De gemeenteraad wordt voorgesteld hiervoor een aparte projectcommissie in te stellen die met voorstellen komt over ondermeer een betere democratische controle.
- De gemeenteraad voor te stellen een projectcommissie Veerkrachtig bestuur in te stellen die in samenspraak met het college de reactie aan de provincie voorbereid.

COALITIEAKKORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

- Het gemeentebestuur informeert inwoners, ondernemers en andere partners zo open mogelijk en betrekt hen bij de totstandkoming van plannen en voorstellen.
- De gemeente verwelkomt initiatieven vanuit de inwoners en benadert initiatiefnemers vanuit een grondhouding van vertrouwen. Op initiatieven uit de gemeente wordt altijd beargumenteerd gereageerd.
- De gemeenteraad zal worden voorgesteld om op belangrijke dossiers gebruik te maken van een projectcommissie die – op een toepasselijke wijze interactief met inwoners/partners - de kaders uitwerkt.

Lasten per huishouden

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- Het is ongewenst om de totale gemeentelijke lasten van burgers met meer dan het inflatiecijfer (CPI) te verhogen gelijktijdig met het laten nemen van meer eigen verantwoordelijkheid (netwerksamenleving).
- Door het voeren van een stringent begrotingsbeleid wordt de verhoging van de OZB voor de inwoners van Waalre beperkt tot maximaal 2,5%.
- Een meer evenwichtige verdeling tussen eenpersoons- en meerpersoonshuishoudens van de rioolheffing wordt gerealiseerd.
- Kwijtschelding van lokale belastingen blijft tot de mogelijkheden behoren.
- Door betere (keuze) mogelijkheden voor afvalscheiding krijgen huishoudens meer invloed op de hoogte van de afvalstoffenheffing. De coalitie streeft naar een forse reductie van de kosten door een intensivering van het afvalbeleid.

Financiën

Het belang van een goede financiële huishouding is onomstreden. Waalre is financieel gezond en het is belangrijk dat dit zo blijft. Alleen dan kan Waalre haar taken uitvoeren. Een goede financiële organisatie is daarbij essentieel. De gemeente moet in control zijn. Weten wat haar verplichtingen zijn en welke risico's er zijn. Een sluitende (meerjarenbegroting)begroting is van belang. Het doorschuiven van tekorten naar de toekomst vinden de coalitiepartijen onverantwoord. De decentralisaties zorgen voor lagere voorspelbaarheid van uitgaven en daarmee een grotere onzekerheid. Hiervoor moeten passende sturingsmaatregelen worden getroffen.

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- De (meerjaren)begroting is sluitend.
- In de nieuwe periode wordt een nieuwe Planning &Control cyclus ingevoerd die de gemeenteraad meer sturing en controle biedt.
- Er zal worden bepaald wat (de ondergrens) van het weerstandvermogen moet zijn voor Waalre.
- Er komt een intensivering van het risicomanagement.
- Binnen het risico management komt bijzondere aandacht voor de nieuwe taken (decentralisaties) die de gemeente krijgt, waarbij in de overgangsfase 2 x per jaar een uitvoerige rapportage zal plaatsvinden.
- Voor de financiële risico's t.g.v. de open eind systematiek van veel gemeentelijke taken (waaronder de decentralisaties) wordt een specifieke reserve ingesteld die als buffer kan dienen. Met de raad wordt hiervoor een maximale hoogte vastgesteld.

ICT

Om de ambities op het gebied van dienstverlening te kunnen waarmaken zal ook de achterliggende procesafhandeling goed met ICT worden ondersteund. Bedrijfszekerheid van ICT zal meer aandacht verdienen nu workflow en digitale archivering vanzelfsprekende voorzieningen zijn. Er zal een

COALITIEAKKOORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

informatiebeveiligingsbeleid op basis van expliciete risicoafwegingen worden vastgesteld, welke wordt geborgd in de planning en controlcyclus. Uitwisseling van (medische) clientgegevens vereisen andere waarborgen en ook zal de verantwoording aan zowel Raad als de Rijksoverheid bijzondere aandacht vereisen. Hierbij zal nadrukkelijk 2015 als een aanloop jaar worden beschouwd.

De coalitiepartijen komen het volgende overeen:

- De gegevenshuishouding wordt aangepast ten behoeve van de decentralisaties in het sociaal domein.
- Er komt een nieuw informatieveiligheidsbeleid.

Slotbepaling

Geldende visie- en beleidsnota's blijven onverminderd van kracht voor zover ze niet in tegenspraak zijn met dit beleidsakkoord, totdat de raad anders beslist.

COALITIE AKKOORD 2014-2018

D66 VVD CDA PvdA

Waalre, 24 april 2014

Bijlage: portefeuillevverdeling

Wethouder Hanneke Balk (D66) 1,0 FTE

“Jeugd, Onderwijs, Lokale zorg en Maatschappelijke deelname”

- Langdurige zorg
- Decentralisaties/AWBZ/WMO/Jeugdzorg
- Informele zorg (vrijwilligers, mantelzorgers)
- Gezondheidszorg/Jeugdgezondheidszorg
- Zorg, welzijn en maatschappelijk werk
- Onderwijs/Jeugd/Wet Passend Onderwijs/Cultuureducatie
- Geïndiceerd vervoer/leerlingenvervoer
- Openbaar vervoer
- Definiëren CMD/PT
- Definiëren additioneel benodigde infrastructuur “gedecentraliseerde” taken
- Regioraad MRE

Wethouder Marina Starmans (VVD) 1,0 FTE

“Economie, Participatie, Ruimtelijke ordening en Infrastructuur”

- Werk en Inkomen
- Participatiewet/Sociaal beleid
- Huis van de gemeente / 't Hazzo
- Voormalig gemeentehuis/ gebiedsontwikkeling Julianalaan
- Economie en werkgelegenheid
- Recreatie en Toerisme
- Vastgoed en infrastructuur (Wijkcentra voor zorg en welzijn, Onderwijshuisvesting, Sportfaciliteiten)
- Verkeer (lokaal, regionaal en N69))
- Ruimtelijke ordening / Structuurvisie
- Woningbouw en Volkshuisvesting
- Grondzaken
- Plattelandsontwikkeling
- Bestuurscommissie SRE Stedelijk gebied (e.e.a. afhankelijk transformatie SRE)
- Stuurgroep Brainport Avenue

Wethouder Alexander van Holstein (CDA) 0,6 FTE

“Financiën, Dienstverlening en ICT”

- Financiën/controlling
- Digitale agenda
- Inkoop/aanbestedingen
- Dienstverlening/GemeenteContactCentrum
- Vitale Coalitie/organisatie/bedrijfsvoering
- Personeel
- Bedrijfsvoering (netwerkgemeente)
- ICT/Breedbandcommunicatie
- Juridische control
- Vergunningen en welstand

Wethouder Paul van Liempd (PvdA) 0,6 FTE

“Duurzaamheid, Minimabeleid, Burgerparticipatie en Netwerkgemeente”

- Netwerkgemeente
- Duurzaamheidsbeleid/agenda
- Burgerparticipatie
- Beheer Openbare Ruimte
- Minimabeleid
- Communicatie
- Subsidies/Verenigingsleven
- Smart grid
- Cultuur/Bibliotheek/Museum/Waalres Erfgoed
- Energie/afval/riolering/water